



**REGIONE CAMPANIA**  
**AZIENDA SANITARIA NAPOLI 3 SUD**  
Via Marconi n. 66  
80059 - Torre del Greco (Na)  
C.F. e Partita I.V.A. 06322711216

## **DELIBERAZIONE N. 768 DEL 30/08/2022**

**OGGETTO:** MODIFICA DELIBERA 541 DEL 04/07/2022 "PRESA D'ATTO E APPROVAZIONE DELLA RELAZIONE DELLA PERFORMANCE 2021 - ASL NAPOLI 3 SUD, DI CUI ALL'ART. 10 DEL D. LGS N.150/2009 E DELLE LINEE GUIDA DEL DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA N. 3/2018

**STRUTTURA PROPONENTE:** U.O.C. VALUTAZIONE RISORSE UMANE E PERFORMANCE

**PROVVEDIMENTO:** Immediatamente Esecutivo

## **IL DIRETTORE GENERALE**

dr. Giuseppe Russo, nominato con Delibera della Giunta Regionale della Campania n. 321 del 21 Giugno 2022 e con D.P.G.R.C. n. 111 del 4 Agosto 2022, con l'assistenza del Segretario verbalizzante, previa acquisizione del parere del Direttore Amministrativo Aziendale e del Direttore Sanitario Aziendale, ha adottato la deliberazione in oggetto di cui al testo che segue:

**OGGETTO: MODIFICA DELIBERA 541 DEL 04/07/2022 "PRESA D'ATTO E APPROVAZIONE DELLA RELAZIONE DELLA PERFORMANCE 2021 - ASL NAPOLI 3 SUD, DI CUI ALL'ART. 10 DEL D. LGS N.150/2009 E DELLE LINEE GUIDA DEL DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA N. 3/2018**

**IL DIRETTORE DEL U.O.C. VALUTAZIONE RISORSE UMANE E PERFORMANCE**

Alla stregua dell'istruttoria compiuta dal Direttore **U.O.C. VALUTAZIONE RISORSE UMANE E PERFORMANCE** delle risultanze degli atti tutti richiamati nelle premesse che seguono, costituenti istruttoria a tutti gli effetti di legge, nonché dell'espressa dichiarazione di regolarità tecnica e amministrativa della stessa, resa dallo stesso Dirigente responsabile proponente a mezzo della sottoscrizione della presente;

dichiarata, altresì, espressamente con la sottoscrizione, nella qualità di Responsabile del trattamento anche nella fase di pubblicazione, la conformità del presente atto ai principi di cui al Regolamento europeo n. 679 del 27 aprile 2016 ed al D.Lgs. 10 agosto 2018, n. 101 in materia di protezione dei dati personali;

dichiarata, allo stato ed in relazione al procedimento di cui al presente atto, l'insussistenza del conflitto di interessi ai sensi dell'art. 6 bis della Legge n. 241/1990, delle disposizioni di cui al vigente Codice di Comportamento Aziendale e delle misure previste dal vigente Piano Triennale della Prevenzione della corruzione e della Trasparenza;

dichiarata, infine, la conformità del presente atto ai principi di cui alla legge 6 novembre 2012, n. 190.

**Premesso che**

Con Deliberazione del Direttore Generale n.591 del 04/07/2022 si è preso atto e si è approvata la **Relazione della Performance 2021 - ASL Napoli 3 Sud, di cui all'art. 10 del D. Lgs n.150/2009 e delle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 3/2018”**

**Considerato che**

- ❖ in relazione all'anno 2021, è necessario provvedere a relazionare sui risultati degli obiettivi riportati nel Piano della Performance 2021 - 2023 di cui alla delibera aziendale n. 642 del 06/07/2021: “Piano della Performance A.S.L Napoli 3 Sud anni 2021 – 2023 – Direttiva annuale del Direttore Generale per l'anno 2021. Approvazione” e ss.mm.ii.,,
- ❖ l'art. 3 comma 5 del D.Lgs. n.150/2009 come modificato dal D.Lgs. n. 74/2017 prevede che “il rispetto delle disposizioni del presente Titolo (Ciclo gestione della Performance) è condizione necessaria per l'erogazione di premi e componenti del trattamento retributivo legati al merito ed alla performance e rileva ai fini del riconoscimento delle progressioni economiche, dell'attribuzione di incarichi di responsabilità al personale, nonché del conferimento degli incarichi dirigenziali”;

**Preso atto che**

- ❖ per mero errore tecnico l'allegato alla Deliberazione 591 del 04/07/2022 non è conforme all'originale, documento predisposto dalla UOC VRU Performance

**Ritenuto**

- di dover procedere alla sostituzione dell'allegato errato con la versione corretta

**PROPONE AL DIRETTORE GENERALE di**

- rettificare la Deliberazione n. 591 del 04/07/2022 " Presa d'atto e Approvazione della Relazione della Performance 2021 - ASL Napoli 3 Sud, di cui all'art. 10 del D. Lgs n.150/2009 e delle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 3/2018" con l'inserimento dell'allegato errato con la versione corretta
- prendere atto e approvare : Modifica alla Deliberazione n. 591 del 04/07/2022 " Presa d'atto e Approvazione della Relazione della Performance 2021 - ASL Napoli 3 Sud, di cui all'art. 10 del D. Lgs n.150/2009 e delle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 3/2018"
- di confermare la Delibera 591 del 04/07/2022 "Presa d'atto e Approvazione della Relazione della Performance 2021 - ASL Napoli 3 Sud, di cui all'art. 10 del D. Lgs n.150/2009 e delle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 3/2018" per le restanti parti
- dare mandato al Direttore dell'U.O.C. Valutazione Risorse Umane e Performance di trasmettere copia della Modifica della Deliberazione 591 del 04/07/2022 "Presa d'atto e Approvazione della Relazione della Performance 2021 - ASL Napoli 3 Sud, di cui all'art. 10 del D. Lgs n.150/2009 e delle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 3/2018" all'OIV ed ottenuta la relativa validazione, trasmetterla al Direttore della U.O.C. Relazioni con il Pubblico - Trasparenza, Tutela e Comunicazione, atteso che ai sensi dell'articolo 10, comma 8), lettera b) del D. Lgs. n.33 del 14/03/2013 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità. Trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" corre l'obbligo, per la pubblica amministrazione, di pubblicazione della Relazione sulla Performance anno 2021 in apposita sezione del proprio sito istituzionale, di facile accesso e consultazione, denominata "Amministrazione Trasparente";
- dare mandato al Direttore dell'U.O.C. Valutazione Risorse Umane e Performance di trasmettere "Modifica alla Deliberazione n. 591 del 04/07/2022 " Presa d'atto e Approvazione della Relazione della Performance 2021 - ASL Napoli 3 Sud, di cui all'art. 10 del D. Lgs n.150/2009 e delle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 3/2018" " a:
  - tutte le Strutture aziendali;
  - tutte le OO.SS. dell'Asl Napoli 3 Sud;
  - tutte le Associazioni componenti il Comitato Partecipativo e Consultivo;
  - tutti i portatori di interesse

**Il Direttore U.O.C. VALUTAZIONE RISORSE UMANE E PERFORMANCE**

**INSERRA CIRO**

(Firmato digitalmente ai sensi del D. Lgs. 7.3.2005 n. 82 s.m.i. e norme collegate  
– Sostituisce la firma autografa)

**Il Direttore Generale**

In forza della Delibera della Giunta Regionale della Campania n. 321 del 21 Giugno 2022 e con D.P.G.R.C. n. 111 del 4 Agosto 2022

Preso atto della dichiarazione resa dal dirigente proponente con la sottoscrizione, in ordine alla regolarità tecnica ed amministrativa del presente atto, nonché relativa alla conformità dello stesso atto alle disposizioni vigenti in materia di tutela della privacy;

Sentito il parere favorevole espresso dal Direttore Sanitario aziendale e dal Direttore Amministrativo aziendale

**Il Direttore Sanitario aziendale**  
**dr.ssa Elvira Bianco**

**Il Direttore Amministrativo aziendale**  
**dr. Michelangelo Chiacchio**

(Firmato digitalmente ai sensi del D. Lgs. 7.3.2005 n. 82 s.m.i. e norme collegate  
– Sostituisce la firma autografa)

## **DELIBERA**

- Di rettificare la Deliberazione n. 591 del 04/07/2022 “ Presa d’atto e Approvazione della Relazione della Performance 2021 - ASL Napoli 3 Sud, di cui all’art. 10 del D. Lgs n.150/2009 e delle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 3/2018” con l’inserimento dell’allegato errato con la versione corretta
- prendere atto e approvare : Modifica alla Deliberazione n. 591 del 04/07/2022 “ Presa d’atto e Approvazione della Relazione della Performance 2021 - ASL Napoli 3 Sud, di cui all’art. 10 del D. Lgs n.150/2009 e delle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 3/2018”
- di confermare la Delibera 591 del 04/07/2022“Presa d’atto e Approvazione della Relazione della Performance 2021 - ASL Napoli 3 Sud, di cui all’art. 10 del D. Lgs n.150/2009 e delle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 3/2018” per le restanti parti
- dare mandato al Direttore dell’U.O.C. Valutazione Risorse Umane e Performance di trasmettere copia della Modifica della Deliberazione 591 del 04/07/2022 “Presa d’atto e Approvazione della Relazione della Performance 2021 - ASL Napoli 3 Sud, di cui all’art. 10 del D. Lgs n.150/2009 e delle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 3/2018” all’OIV ed ottenuta la relativa validazione, trasmetterla al Direttore della U.O.C. Relazioni con il Pubblico - Trasparenza, Tutela e Comunicazione, atteso che ai sensi dell’articolo 10, comma 8), lettera b) del D. Lgs. n.33 del 14/03/2013 “Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità. Trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni” corre l’obbligo, per la pubblica amministrazione, di pubblicazione della Relazione sulla Performance anno 2021 in apposita sezione del proprio sito istituzionale, di facile accesso e consultazione, denominata “Amministrazione Trasparente”;
- dare mandato al Direttore dell’U.O.C. Valutazione Risorse Umane e Performance di trasmettere “Modifica alla Deliberazione n. 591 del 04/07/2022 “ Presa d’atto e Approvazione della Relazione della Performance 2021 - ASL Napoli 3 Sud, di cui all’art. 10 del D. Lgs n.150/2009 e delle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 3/2018” ” a:
  - tutte le Strutture aziendali;
  - tutte le OO.SS. dell’Asl Napoli 3 Sud;
  - tutte le Associazioni componenti il Comitato Partecipativo e Consultivo;
  - tutti i portatori di interesse

Il Dirigente proponente sarà responsabile in via esclusiva, dell’esecuzione della presente deliberazione, che viene resa immediatamente esecutiva, data l’urgenza, curandone tutti i consequenziali adempimenti, nonché quelli di pubblicità e di trasparenza previsti dal D.L.gs 14 marzo 2013 n° 33 e s.m.i.

**Il Direttore Generale**  
**Dr. Giuseppe Russo**

(Firmato digitalmente ai sensi del D. Lgs. 7.3.2005 n. 82 s.m.i. e norme collegate.  
– Sostituisce la firma autografa)



**REGIONE CAMPANIA**

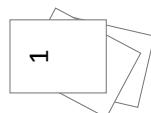
IL Direttore Generale

Ing. Gennaro Sosto

### **Relazione sulla performance 2021**

La Relazione annuale sulla performance persegue le seguenti finalità:

- ✓ **la Relazione è uno strumento di miglioramento gestionale** grazie al quale l'amministrazione può riprogrammare obiettivi e risorse tenendo conto dei risultati ottenuti nell'anno precedente e migliorare progressivamente il funzionamento del ciclo della performance. In questo senso, l'anticipazione dei termini per la predisposizione del documento è particolarmente utile a favorire una maggiore efficacia dell'attività di programmazione in quanto una bozza della Relazione potrebbe essere già disponibile prima dell'approvazione del nuovo Piano della performance (prevista entro il 31 gennaio);
- ✓ **la Relazione è uno strumento di accountability** attraverso il quale l'amministrazione può rendicontare a tutti gli stakeholder, interni ed esterni, i risultati ottenuti nel periodo considerato e gli eventuali scostamenti – e le relative cause – rispetto agli obiettivi programmati. In questa prospettiva, nella predisposizione della Relazione devono essere privilegiate la sinteticità, la chiarezza espositiva, la comprensibilità, anche facendo ampio ricorso a rappresentazioni grafiche e tabellari dei risultati per favorire una maggiore leggibilità delle informazioni.

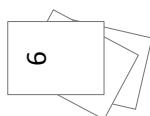


## ***La relazione Performance 2021***

*La presente relazione costituisce lo strumento mediante il quale l’Azienda Sanitaria Locale Napoli 3 Sud illustra ai cittadini e a tutti gli altri stakeholder interni ed esterni i risultati ottenuti nel corso del 2021, concludendo in tal modo il Ciclo della Performance. Pertanto, il presente documento si propone lo scopo di fornire elementi di valutazione in ordine all’andamento della gestione aziendale, con riferimento alle dinamiche economiche e gestionali relative al perseguitamento degli obiettivi strategici, di mandato, dei piani operativi e degli obiettivi delle singole UU.OO. oltre che alle attività erogate e le strategie perseguitate nel corso del 2021.*

*L’anno 2021, al pari dell’anno 2020 è stato caratterizzato dall’escalation legata alla emergenza Sars – Covid 2 in tutto il territorio nazionale.*

### SOMMARIO



## **1 PRESENTAZIONE**

## **2 CONTENUTI DELLA RELAZIONE ANNUALE SULLA PERFORMANCE**

### **2.1 SINTESI INFORMAZIONI DI INTERESSE PER CITTADINI E SOGGETTI ESTERNI**

#### **2.1.1 IL CONTESTO DI RIFERIMENTO**

#### **2.2 L'AMMINISTRAZIONE**

##### **2.2.1 IL MODELLO ORGANIZZATIVO**

#### **2.3 LA RETE DEI SERVIZI**

#### **2.4 RISORSE EFFICIENZA ED ECONOMICITA'**

#### **2.5 DATI ECONOMICI**

## **3 L'ALBERO DELLA PERFORMANCE**

### **3.1 PIANIFICAZIONE STRATEGICA**

### **3.2 LA PROGRAMMAZIONE OPERATIVA**

### **3.3 PROCESSO DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE**

### **3.4 OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI**

### **3.5 RISULTATI RAGGIUNTI E SCOSTAMENTI**

#### **3.5.1 RISULTATI RAGGIUNTI: DATI ATTIVITA'**

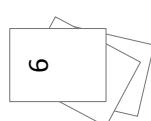
### **3.6 LE RELAZIONI ALLEGATE**

### **3.7 LE SCHEDE RIEPILOGATIVE ATTIVITA' FONDI VINCOLATI**

### **3.8 ULTERIORI ATTIVITA'**

## **4 PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA DEL CICLO DELLA PERFORMANCE**

### **4.1 ANALISI S.W.O.T**



## 1. PRESENTAZIONE

L'art 10 comma 1 lettera b) del D. Lgs 150/2009, individua nella Relazione sulla performance (RP) il documento attraverso il quale gli Enti della Pubblica Amministrazione, ivi comprese le Aziende Sanitarie, rappresentano i risultati conseguiti rispetto alle performance programmate nell'ambito del Piano della Performance e gli equilibri conseguiti rispetto ai documenti di programmazione economico finanziaria, con rilevazione degli eventuali scostamenti.

Si ricorda che il d.lgs. 74/2017, pur confermando nelle sue linee generali l'impianto originario del d.lgs. 150/2009, ha introdotto delle innovazioni incidendo anche sulla disciplina relativa alla predisposizione, approvazione e validazione della Relazione annuale sulla performance.

La Relazione sulla Performance è:

- un documento di sintesi, da adottarsi entro il 30 giugno di ogni anno, o comunque, compatibilmente con il completamento del processo di verifica dei risultati a cura dell'OIV;
- un documento redatto in stretta coerenza con i contenuti e il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio;
- un documento che dà le risultanze rispetto alle attività di pianificazione del Ciclo di gestione della performance di cui all'articolo 4 del decreto.

Essa comprende:

- gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi contenuti;
- gli obiettivi e gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance di ciascuna struttura (performance organizzativa);
- i criteri e gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance di ciascun dipendente (performance individuale – rapportata alla percentuale del contributo dato dal singolo);
- analisi statistiche dei valori raggiunti e degli scostamenti rispetto agli obiettivi;
- proposte di miglioramento organizzativo

La redazione del presente documento avviene nel rispetto delle linee guida, di cui alla Delibera CIVIT 5/2012, relative alla struttura e alla modalità di redazione della Relazione sulla performance di cui all'art. 10, comma 1, lettera b), del decreto legislativo 150/2009.

A tal proposito si evidenzia che le Linee Guida per la Relazione Annuale sulla Performance, numero 3 del Novembre 2018, elaborate e diffuse dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Funzione Pubblica Ufficio per la valutazione della performance, sostituiscono la citata delibera Civit solo per i Ministeri. *"Resta fermo che gli indirizzi metodologici e le indicazioni di carattere generale sono applicabili anche alle altre amministrazioni dello Stato, che potranno adeguarvisi in sede di predisposizione e validazione delle rispettive Relazioni"*.

Il processo di redazione, inevitabilmente, coinvolge molteplici soggetti, secondo ruoli di rispettiva competenza: Direzione Strategica Aziendale, Organismo Indipendente di Valutazione, Controllo di Gestione, Direttore di Dipartimento, Direttore di Distretto, Direttore/Responsabile di UOC, Personale coinvolto nel processo di valutazione. In questa prospettiva, nella predisposizione della Relazione devono essere privilegiate la sinteticità, la chiarezza espositiva, la comprensibilità, anche facendo ampio ricorso a rappresentazioni grafiche e tabellari dei risultati per favorire una maggiore leggibilità delle informazioni.

Le informazioni ed i dati riportati nella Relazione sulla performance 2021 provengono dalle banche dati dei sistemi informativi aziendali e dalle relazioni dei soggetti, a vario titolo, coinvolti.

L' ASL Napoli 3 Sud ha avviato la fase di adozione e formazione del personale per l'avvio del sistema di misurazione e valutazione della performance secondo quanto previsto dal decreto legislativo n. 150 del 2009, come modificato dal decreto legislativo 25 maggio 2017 n. 74.



Processo avviato nel 2020, rallentatosi anche nel 2021 per la fase pandemica.

Con il supporto metodologico dell’OIV, il sistema di cui sopra, in conformità a quanto previsto all’articolo 7 del decreto legislativo 27 ottobre 2009 n. 150, dovrà individuare:

- a. le fasi, i tempi, le modalità, i soggetti e le responsabilità del processo di misurazione e valutazione della performance;
- b. le procedure di conciliazione relative all’applicazione del medesimo Sistema;
- c. le modalità di raccordo e integrazione con i sistemi di controllo esistenti;
- d. le modalità di raccordo e integrazione con i documenti di programmazione finanziaria e di bilancio.

## 2.CONENUTI DELLA RELAZIONE ANNUALE SULLA PERFORMANCE

Nella Relazione sono riportati unicamente i risultati raggiunti in relazione a:

- gli obiettivi organizzativi (specifici triennali e annuali) inseriti nel Piano stesso;
- gli obiettivi individuali dei dirigenti che hanno contribuito direttamente al raggiungimento degli obiettivi organizzativi oggetto della programmazione annuale e che in quanto tali sono stati a loro volta inseriti nel Piano (cfr. LG - 1/2017 par. 4.4).

Si ricorda tuttavia che, come indicato nelle Linee Guida - 1/2017, non inserire alcune aree di attività nel Piano (e quindi neanche nella Relazione) non significa non controllarle: per tutti gli obiettivi organizzativi e individuali non presenti nel Piano, l’amministrazione prevede, sempre nella fase di valutazione, adeguate modalità per la loro rappresentazione, formalizzazione, misurazione, valutazione e rendicontazione.

La figura che segue indica il percorso selettivo seguito dall’AS L Napoli 3 Sud nella predisposizione della Relazione che segue:



Nella predisposizione della Relazione Performance devono essere presenti almeno i seguenti contenuti:

- analisi del contesto e delle risorse (assicurando, per quanto riguarda le risorse finanziarie, la coerenza con le informazioni contenute nel Piano e nella Nota integrativa al Bilancio consuntivo);
- sintesi dei principali risultati raggiunti;
- misurazione e valutazione (da intendersi, come chiarito nelle L.G. 2/2017, come attività complementari ma distinte):
  - della performance organizzativa;
  - della performance individuale.

La Relazione annuale deve contenere, infine, il bilancio di genere realizzato dall’amministrazione (articolo 10, comma 1, lett. b, d.lgs. 105/2009) al fine di evidenziare il diverso impatto che le politiche e le attività dell’amministrazione hanno determinato in relazione alla diversità di genere.

A tal proposito si sottolinea che anche per il 2021 non è stato istituito il CUG.



Le amministrazioni possono evidenziare all'interno della Relazione le principali azioni intraprese, rinviando, tramite apposito link, per i contenuti di dettaglio, al bilancio di genere pubblicato sul sito istituzionale.

## 2.1 SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER 1 CITTADINI E GLI ALTRI SOGGETTI ESTERNI

### 2.1.1 IL CONTESTO DI RIFERIMENTO

L'ASL Napoli 3 Sud è stata istituita con Legge Regionale n. 16/2008, che ha definito i nuovi ambiti territoriali, derivanti dalla fusione della ex ASL Napoli 4 e della ex ASL Napoli 5, che sono stati ulteriormente modificati per l'anno 2013 dal DCA n. 98 del 10 agosto 2012, per la prosecuzione del Piano di rientro del settore sanitario, anch'esso modificato ed integrato dal DCA n. 100 del 17 settembre 2012.

Essa svolge le funzioni legislativamente assegnatele di tutela e promozione della salute degli individui e della collettività residente e/o presente nei territori di competenza mediante programmi e azioni coerenti con i principi e con gli obiettivi indicati dalla pianificazione sanitaria e socio-assistenziale nazionale e regionale.

L'organizzazione ed il funzionamento sono disciplinati con Atto di diritto privato, approvato con Decreto del Commissario Ad Acta n.39 del 25/09/2017 e quindi deliberato dalla direzione Strategica con deliberazione del Direttore Generale n. 735 del 19/10/2017, redatto sulla base della programmazione nazionale e regionale e nel rispetto dei principi e dei criteri stabiliti dalla Regione Campania.

L'Azienda Sanitaria Locale Napoli 3 Sud, ha sede legale in Torre del Greco (Na), Via Marconi n. 66 (ex Presidio Bottazzi), partita iva p.i. N° 06322711216.

L'Azienda informa la propria attività a criteri di efficacia, efficienza ed economicità; è tenuta al rispetto del vincolo di bilancio attraverso l'equilibrio di costi e ricavi ed agisce mediante atti di diritto privato nel rispetto dei vincoli fissati dall'ordinamento.

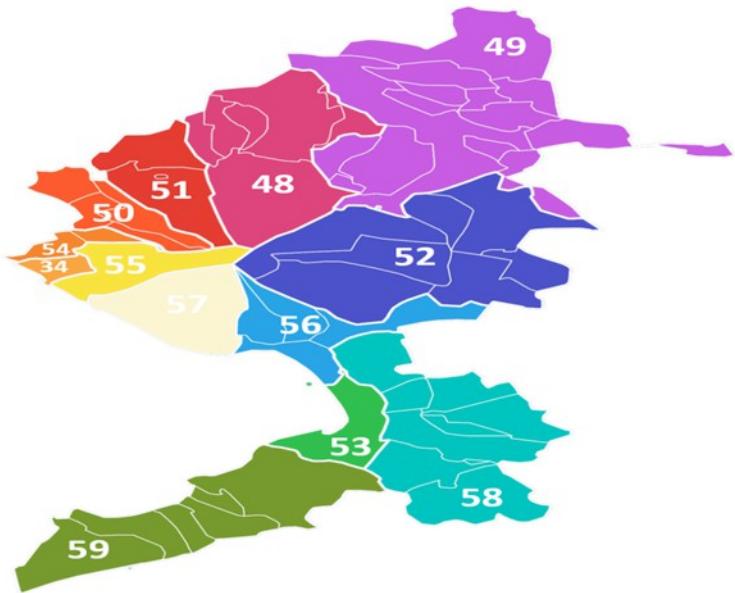
Il logo con cui si identifica l'Azienda è quello di seguito rappresentato:



Il sito istituzionale è il seguente: [www.aslnapoli3sud.it](http://www.aslnapoli3sud.it)

Mappa orografica aziendale suddivisa per Distretti Sanitari





### Territorio ASL Napoli 3 Sud

Il territorio dell'Asl Napoli 3 Sud è caratterizzato dalla presenza di terreno pianeggiante per poco più della metà del totale, con una significativa estensione costiera, mentre per la rimanente parte il terreno è di natura collinare e montuosa.

L'ASL Napoli 3 Sud ad oggi opera su un territorio di circa 635,30 Km<sup>2</sup> suddiviso in n. 57 Comuni. La struttura geografica del territorio non è omogenea, presenta aree diverse per composizione ed organizzazione territoriale che vanno a configurarsi come fattori ambientali diversificati quali agenti determinanti dello stato di salute.

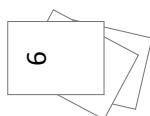
La popolazione assistibile, come rilevato attraverso il portale NSIS, da 1.021.744 del 2020 è passata a 1.053.598 nel 2021.

L'offerta socio-sanitaria dell'ASL Napoli 3 Sud, in grado di rispondere al fabbisogno assistenziale della popolazione, è commisurata al volume della popolazione, suddivisa – nell'ambito della presente relazione – in:

- ❖ popolazione anziana;
- ❖ popolazione molto anziana;
- ❖ popolazione attiva;
- ❖ popolazione in infanzia/ primissima infanzia.

In funzione della domanda socio-assistenziale, analizzata per fasce di età, si presentano i seguenti indici e cluster di analisi:

- ❖ l'indice di vecchiaia, ovvero il rapporto percentuale tra la popolazione con età =>65 anni e popolazione con età <15 anni;
- ❖ l'indice di dipendenza anziani, ovvero il rapporto tra la popolazione di età =>65 anni e la popolazione in età attiva (15-64 anni), moltiplicato per 100;
- ❖ l'indice di dipendenza strutturale, ovvero il rapporto tra la somma della popolazione con età <15 anni e la popolazione di età =>65 anni, e la popolazione in età attiva (15-64 anni), moltiplicato per 100;
- ❖ la fascia tra 0 e 13 anni, che rispecchia la domanda per la primissima infanzia, per bambini e ragazzi;



- ❖ la fascia tra 15 e 64 anni, che rispecchia la popolazione potenzialmente attiva;
- ❖ la fascia di età tra 65 e 74 anni, che rappresenta il bacino principale di soggetti con vecchiaia attiva e in buona salute;
- ❖ la fascia di età >75 anni, che rappresenta la popolazione anziana, che necessita di servizi di assistenza.

La popolazione è così distribuita sul territorio:

Fasce di età	2020			2021			$\Delta$ 2020- 2021
	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	
0 - 13 anni	73.117	68.772	141.889	69.597	73.857	143.454	1%
14- 64 anni	332.265	349.164	681.429	343.640	359.928	703.568	3%
65 – 74 anni	52.024	57.954	109.978	53.247	60.083	113.330	3%
75 anni ed oltre	35.913	52.535	88.448	38.079	55.167	93.246	5%
<b>Totale complessivo</b>	<b>493.319</b>	<b>528.425</b>	<b>1.021.744</b>	<b>504.563</b>	<b>549.035</b>	<b>1.053.598</b>	<b>3%</b>

**I dati della popolazione sono coerenti con quelli esposti nel quadro G del Modello FLS11.**

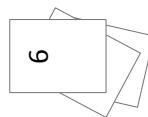
Le esenzioni riconosciute sono:

Tipo di esenzione	2021
	Num. Esenzioni
Per età e reddito	
Per altri motivi	
<b>Totale complessivo</b>	

**I dati relativi alle esenzioni da ticket sono coerenti con quelli esposti nel quadro H del modello FLS11.**

Modello FLS 11 Anno 2021	I dati della popolazione sono coerenti con quelli esposti nel quadro G del Modello FLS11, per il periodo di riferimento specificato.
Modello FLS 11 Anno 2021	I dati relativi alle esenzioni da ticket sono coerenti con quelli esposti nel quadro H del modello FLS11, per il periodo di riferimento specificato.

Il trend della popolazione dell'ASL Napoli 3Sud per la fascia di età degli over 65 è passato dai 198.416 nel 2020 ai 206.576 nel 2021.



Oltre all'invecchiamento della popolazione, nella valutazione dei fabbisogni di salute, impatta in modo determinante la prevalenza delle patologie croniche: il tema della cronicità interessa in prevalenza le persone con più di 65 anni.

Tali dati fanno riflettere sull'evoluzione dei bisogni e sulle possibili soluzioni che consentano di farvi fronte, attraverso interventi capaci di modificare le modalità di invecchiamento della popolazione (vita più lunga ma sana) ovvero di incrementare significativamente le risorse disponibili.

Osservando i dati di utilizzo del sistema ospedaliero e della specialistica ambulatoriale, è agevole comprendere che il controvalore dei servizi utilizzati dalla popolazione over 65 è di gran lunga superiore al valore della quota capitaria.

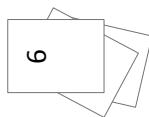
Come già detto, l'offerta dei servizi sull'intero territorio di competenza dell'ASL Napoli 3 Sud è favorita dalla presenza di molteplici Distretti Socio Sanitari. In questo scenario, il Distretto Socio Sanitario si conferma quale centro del sistema dell'Assistenza Territoriale, centro di analisi del bisogno, di committenza, di programmazione ed allocazione delle risorse, di individuazione dei punti di erogazione, di monitoraggio delle cure e degli esiti delle stesse, di relazioni operate con l'Ente Comune, attraverso l'Ambito di riferimento, di cooperazione con le altre macrostrutture aziendali, specie con i Dipartimenti strutturali, con tutta l'area ospedaliera (favorendo l'integrazione Ospedale – territorio) e con i professionisti convenzionati ( MMG – PLS – Specialisti Ambulatoriali) che entrano a pieno titolo nel sistema delle cure primarie.

I Distretti Sociosanitari dell'ASL Napoli 3 Sud sono nel seguito elencati:

- Distretto 34 – Portici. (Ambito territoriale n. 11);
- Distretto 48 - Bruscianno, Castello di Cisterna, Mariglianella, Marigliano, San Vitaliano, Somma Vesuviana. (Ambito territoriale n. 22);
- Distretto 49 - Nola, Camposano, Carbonara di Nola, Casamarciano, Cicciiano, Cimitile, Comiziano, Liveri, Roccarainola, S.P. Belsito, Saviano, Scisciano, Tufino, Visciano. (Ambito territoriale n. 23);
- Distretto 50 – Cercola, Massa di Somma, Pollena Trocchia, Volla. (Ambito territoriale n. 24);  
Distretto 51 - Pomigliano d'Arco, Sant'Anastasia. (Ambito territoriale n. 25);
- Distretto 52 - Palma Campania, Poggiomarino, Ottaviano, San Gennaro Vesuviano, San Giuseppe Vesuviano, Striano, Terzigno. (Ambito territoriale n. 26);
- Distretto 53 - Castellammare di Stabia. (Ambito territoriale n. 27);
- Distretto 54 - San Giorgio a Cremano, San Sebastiano al Vesuvio. (Ambito territoriale n. 28);
- Distretto 55 - Ercolano. (Ambito territoriale n. 29);
- Distretto 56 - Boscoreale, Boscotrecase, Torre Annunziata, Trecase. (Ambito territoriale n. 30); Distretto 57 - Torre del Greco. (Ambito territoriale n. 31);
- Distretto 58 – Agerola, Casola di Napoli, Gragnano, Lettere, Massa Lubrense, Pimonte, Pompei, Santa Maria la Carità, Sant'Antonio Abate. (Ambito territoriale n. 32);
- Distretto 59 – Meta, Piano di Sorrento, Sant'Agnello, Sorrento, Vico Equense. (Ambito territoriale n. 33).

Ad essi si aggiungono gli Ospedali Riunioni/ Presidi Ospedalieri aziendali, che sono:

- OO.RR. Area Nolan, costituiti dal PO di Nola e dallo Stabilimento di Pollena;
- OO.RR. Area Stabiese, costituiti dal PO di Castellammare e dallo Stabilimento di Gragnano;
- OO.RR. Area Sorrentina, costituiti dal PO di Sorrento e dallo Stabilimento di Vico Equense;
- dal PO di Boscotrecase (convertito in COVID Hospital in piena emergenza);
- dal PO di Torre del Greco.



Inoltre, l'offerta aziendale è completata dalla presenza sul territorio dei seguenti dipartimenti:

- Dipartimento Assistenziale di Salute Mentale;
- Dipartimento per la Prevenzione;
- Dipartimento delle Dipendenze.

Dati esenzioni anno 2021 esenti e non specialistica ambulatoriale:

Anno 2021	Lordo	Ticket	Quota	Netto-Quota-Sconto	Assi
<b>Esenti - esenzioni combinate</b>					
Donna	5.874.163,36	0,00	100.449,64	5.773.713,72	37.0
Uomo	4.252.758,09	0,00	89.664,98	4.163.093,11	24.1
<b>Totali</b>	<b>10.126.921,45</b>	<b>0,00</b>	<b>190.114,62</b>	<b>9.936.806,83</b>	<b>61.1</b>
<b>ESENZIONE D'INVALIDITA'</b>					
Donna	3.821.715,40	0,00	311.730,95	3.509.984,45	18.2
Uomo	3.383.498,89	0,00	265.505,93	3.117.992,96	16.8
<b>Totali</b>	<b>7.205.214,29</b>	<b>0,00</b>	<b>577.236,88</b>	<b>6.627.977,41</b>	<b>35.1</b>
<b>ESENZIONE PER CONDIZIONE</b>					
Donna	1.022.458,54	1.058,72	142.250,77	879.149,05	18.0
Uomo	144.715,09	1.186,78	1.955,03	141.573,28	520
<b>Totali</b>	<b>1.167.173,63</b>	<b>2.245,50</b>	<b>144.205,80</b>	<b>1.020.722,34</b>	<b>18.5</b>
<b>ESENZIONE PER REDDITO</b>					
Donna	29.273.718,45	2.028.262,70	1.054.413,21	26.191.042,54	153.0
Uomo	21.184.415,03	1.144.762,09	948.194,56	19.091.458,38	107.0
<b>Totali</b>	<b>50.458.133,48</b>	<b>3.173.024,78</b>	<b>2.002.607,77</b>	<b>45.282.500,92</b>	<b>260.0</b>
<b>MALATTIE RARE</b>					
Donna	169.729,21	0,00	16.211,57	153.517,64	1.08
Uomo	89.475,30	0,00	9.045,06	80.430,24	685
<b>Totali</b>	<b>259.204,51</b>	<b>0,00</b>	<b>25.256,63</b>	<b>233.947,88</b>	<b>1.76</b>
<b>PATOLOGIA CRONICA</b>					
Donna	16.570.474,92	0,00	547.368,62	16.023.106,29	40.1
Uomo	21.651.072,12	0,00	406.379,88	21.244.692,24	29.7



<b>Totali</b>	<b>38.221.547,04</b>	<b>0,00</b>	<b>953.748,50</b>	<b>37.267.798,54</b>	<b>69.9</b>
<b>Soggetto non esente</b>					
Donna	952.941,32	261.283,29	58.802,29	632.855,74	6.28
Uomo	737.727,26	179.657,93	43.152,95	514.916,38	4.41
<b>Totali</b>	<b>1.690.668,58</b>	<b>440.941,22</b>	<b>101.955,23</b>	<b>1.147.772,12</b>	<b>10.7</b>
<b>Tipo esenzione non disponibile</b>					
Donna	7.781.787,49	2.446.265,9 5	458.812,65	4.876.708,88	48.6
Uomo	5.530.171,60	1.553.556,7 2	319.309,90	3.657.304,98	32.7
<b>Totali</b>	<b>13.311.959,09</b>	<b>3.999.822,6 7</b>	<b>778.122,56</b>	<b>8.534.013,86</b>	<b>81.3</b>
Dati anno 2021 esenti e non - PACC ambulatoriali DAY SERVICE					
<b>Anno 2021</b>	<b>Lordo</b>	<b>Ticket</b>	<b>Quota</b>	<b>Netto-Quota-Sconto</b>	<b>Assi</b>
<b>Esenti - esenzioni combinate</b>					
Donna	723.909,91	0,00	430,00	723.909,91	746
Uomo	625.673,15	0,00	620,00	625.673,15	642
<b>Totali</b>	<b>1.349.583,06</b>	<b>0,00</b>	<b>1.050,00</b>	<b>1.349.583,06</b>	<b>1.38</b>
<b>ESENZIONE D'INVALIDITA'</b>					
Donna	286.190,11	0,00	1.669,99	286.190,11	282
Uomo	336.883,14	0,00	1.965,00	336.883,14	324
<b>Totali</b>	<b>623.073,25</b>	<b>0,00</b>	<b>3.634,99</b>	<b>623.073,25</b>	<b>606</b>
<b>ESENZIONE PER CONDIZIONE</b>					
Donna	10.019,45	0,00	35,00	10.019,45	12
Uomo	9.597,00	0,00	20,00	9.597,00	9
<b>Totali</b>	<b>19.616,45</b>	<b>0,00</b>	<b>55,00</b>	<b>19.616,45</b>	<b>21</b>
<b>ESENZIONE PER REDDITO</b>					
Donna	4.968.085,10	76.501,29	17.459,99	4.891.583,81	5.03
Uomo	5.020.684,53	69.046,36	19.704,98	4.951.638,17	4.88
<b>Totali</b>	<b>9.988.769,63</b>	<b>145.547,65</b>	<b>37.164,97</b>	<b>9.843.221,98</b>	<b>9.91</b>
<b>MALATTIE RARE</b>					
Donna	2.994,89	0,00	40,00	2.994,89	6
Uomo	2.463,13	0,00	15,00	2.463,13	4

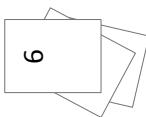


<b>Totali</b>	<b>5.458,02</b>	<b>0,00</b>	<b>55,00</b>	<b>5.458,02</b>	<b>10</b>
<b>PATOLOGIA CRONICA</b>					
Donna	78.472,11	0,00	865,00	78.472,11	111
Uomo	69.462,06	0,00	650,00	69.462,06	89
<b>Totali</b>	<b>147.934,17</b>	<b>0,00</b>	<b>1.515,00</b>	<b>147.934,17</b>	<b>200</b>
<b>Soggetto non esente</b>					
Donna	2.850,00	144,60	40,00	2.705,40	4
<b>Totali</b>	<b>2.850,00</b>	<b>144,60</b>	<b>40,00</b>	<b>2.705,40</b>	<b>4</b>
<b>Tipo esenzione non disponibile</b>					
Donna	2.953.761,08	116.445,93	27.460,00	2.837.315,15	3.01
Uomo	3.086.484,56	116.226,75	28.330,00	2.970.257,81	2.99
<b>Totali</b>	<b>6.040.245,64</b>	<b>232.672,68</b>	<b>55.790,00</b>	<b>5.807.572,96</b>	<b>6.01</b>
<b>Totali</b>	<b>18.177.530,22</b>	<b>378.364,93</b>	<b>99.304,96</b>	<b>17.799.165,29</b>	<b>18.1</b>
Dati anno 2021 esenti e non Termalismo					
<b>Anno 2021</b>	<b>Lordo</b>	<b>Ticket</b>	<b>Quota</b>	<b>Netto-Quota-Sconto</b>	<b>Assi</b>
<b>ESENZIONE D'INVALIDITA'</b>					
Donna	26.711,99	266,60		26.445,39	114
Uomo	163.907,21	2.297,10		161.610,11	769
<b>Totali</b>	<b>190.619,20</b>	<b>2.563,70</b>		<b>188.055,50</b>	<b>883</b>
<b>ESENZIONE PER CONDIZIONE</b>					
Donna	472,56	0,00		472,56	2
Uomo	634,80	0,00		634,80	4
<b>Totali</b>	<b>1.107,36</b>	<b>0,00</b>		<b>1.107,36</b>	<b>6</b>
<b>ESENZIONE PER REDDITO</b>					
Donna	120.038,23	1.850,70		118.187,53	597
Uomo	83.356,26	1.493,40		81.862,86	463
<b>Totali</b>	<b>203.394,49</b>	<b>3.344,10</b>		<b>200.050,39</b>	<b>1.06</b>
<b>PATOLOGIA CRONICA</b>					
Donna	891,48	12,40		879,08	4
Uomo	188,16	6,20		181,96	2
<b>Totali</b>	<b>1.079,64</b>	<b>18,60</b>		<b>1.061,04</b>	<b>6</b>
<b>Tipo esenzione non disponibile</b>					
Donna	80.451,18	22.220,00		58.231,18	403
Uomo	106.291,47	32.560,00		73.731,47	591
<b>Totali</b>	<b>186.742,65</b>	<b>54.780,00</b>		<b>131.962,65</b>	<b>994</b>
<b>Totali</b>	<b>582.943,34</b>	<b>60.706,40</b>	<b>0,00</b>	<b>522.236,94</b>	<b>2.94</b>



Dati anno 2021 esenti e non - erogato CUP					
<b>Anno 2021</b>	<b>Lordo</b>	<b>Ticket</b>	<b>Quota</b>	<b>Netto-Quota-Sconto</b>	<b>Assi</b>
<b>Esenti - esenzioni combinate</b>					
Donna	883.560,93	87,64	20.152,51	863.320,78	16.1
Uomo	854.679,49	0,00	24.002,58	830.676,91	12.4
<b>Totali</b>	<b>1.738.240,42</b>	<b>87,64</b>	<b>44.155,10</b>	<b>1.693.997,68</b>	<b>28.5</b>
<b>ESENZIONE D'INVALIDITA'</b>					
Donna	478.988,33	20,66	82.730,39	396.237,28	8.95
Uomo	462.179,30	35,66	79.078,08	383.065,56	8.81
<b>Totali</b>	<b>941.167,63</b>	<b>56,32</b>	<b>161.808,47</b>	<b>779.302,84</b>	<b>17.7</b>
<b>ESENZIONE PER CONDIZIONE</b>					
Donna	126.913,95	651,61	13.588,76	112.673,58	2.04
Uomo	40.341,15	758,64	1.290,00	38.292,51	555
<b>Totali</b>	<b>167.255,10</b>	<b>1.410,25</b>	<b>14.878,76</b>	<b>150.966,09</b>	<b>2.59</b>
<b>ESENZIONE PER REDDITO</b>					
Donna	3.382.339,34	393.826,46	203.605,93	2.784.906,96	60.2
Uomo	2.604.841,59	277.691,36	230.514,38	2.096.635,87	47.4
<b>Totali</b>	<b>5.987.180,93</b>	<b>671.517,82</b>	<b>434.120,31</b>	<b>4.881.542,83</b>	<b>107.</b>
<b>MALATTIE RARE</b>					
Donna	12.719,36	0,00	2.500,00	10.219,36	288
Uomo	9.157,39	0,00	1.995,97	7.161,42	248
<b>Totali</b>	<b>21.876,75</b>	<b>0,00</b>	<b>4.495,97</b>	<b>17.380,78</b>	<b>536</b>
<b>PATOLOGIA CRONICA</b>					
Donna	1.229.350,86	30,00	101.227,33	1.128.093,53	14.7
Uomo	1.473.619,38	0,00	99.346,86	1.374.272,52	13.0
<b>Totali</b>	<b>2.702.970,24</b>	<b>30,00</b>	<b>200.574,18</b>	<b>2.502.366,06</b>	<b>27.8</b>
<b>Soggetto non esente</b>					
Donna	902.923,82	783.484,24	19.619,50	99.820,08	22.1
Uomo	811.872,90	701.116,51	17.347,50	93.408,89	20.0
<b>Totali</b>	<b>1.714.796,72</b>	<b>1.484.600,75</b>	<b>36.967,00</b>	<b>193.228,97</b>	<b>42.2</b>
<b>Tipo esenzione non disponibile</b>					
Donna	183.854,79	140.075,18	3.327,00	40.452,61	4.43
Uomo	128.550,74	100.513,50	2.636,67	25.400,58	3.46
<b>Totali</b>	<b>312.405,53</b>	<b>240.588,68</b>	<b>5.963,67</b>	<b>65.853,18</b>	<b>7.89</b>
<b>Totali</b>	<b>13.585.893,32</b>	<b>2.398.291,46</b>	<b>902.963,46</b>	<b>10.284.638,43</b>	<b>235.</b>

## 2.2 L'AMMINISTRAZIONE



## ASL Napoli 3 Sud - Relazione sulla performance 2021

Si riportano, di seguito, informazioni relative all'organizzazione, alle articolazioni territoriali esistenti e ai servizi resi.

### 2.2.1 Il modello organizzativo

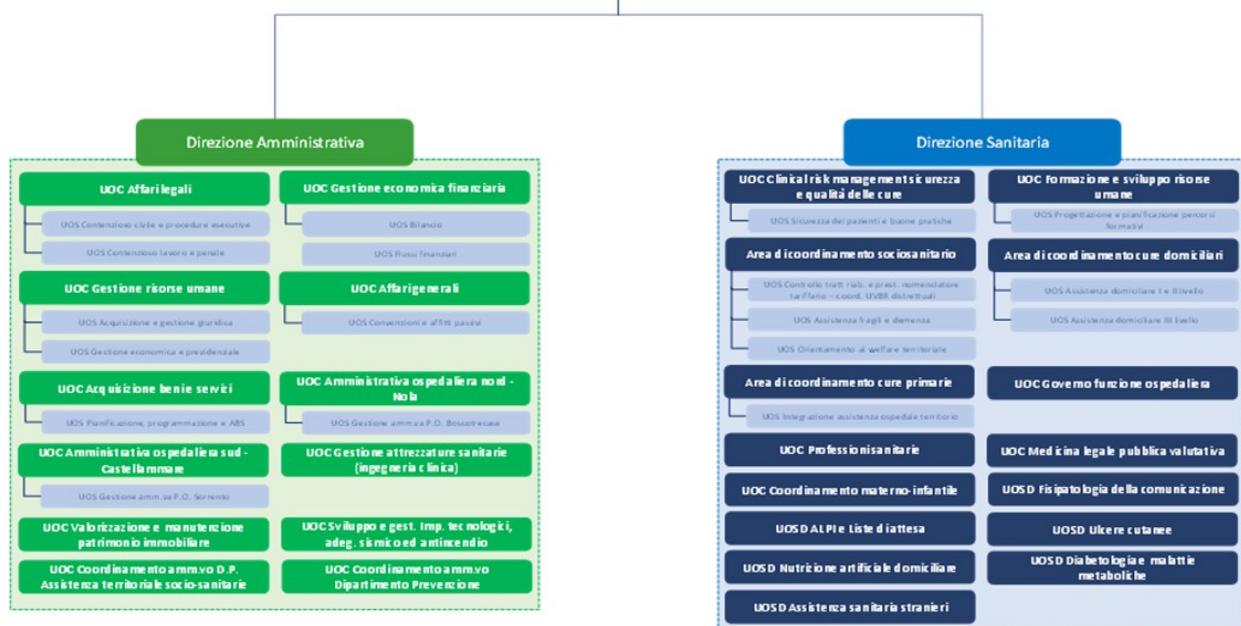
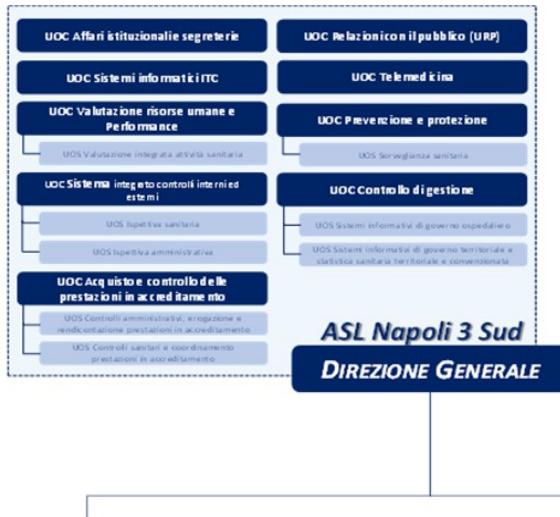
L'organizzazione ed il funzionamento sono disciplinati con Atto di diritto privato, approvato con Decreto del Commissario Ad Acta n.39 del 25/09/2017 e quindi deliberato dalla direzione Strategica con deliberazione del Direttore Generale n. 735 del 19/10/2017, redatto sulla base della programmazione nazionale e regionale e nel rispetto dei principi e dei criteri stabiliti dalla Regione Campania.

A seguito del DECRETO N. 83 DEL 31/10/2019, sono state istituite le Aree di Coordinamento con Delibera n. 373 del 28/05/2020

Il governo centrale dell'ASL Napoli 3 Sud è assicurato attraverso la governance della Direzione Generale, coadiuvata dalla Direzione Sanitaria e dalla Direzione Amministrativa, su tutte le strutture che la compongono.

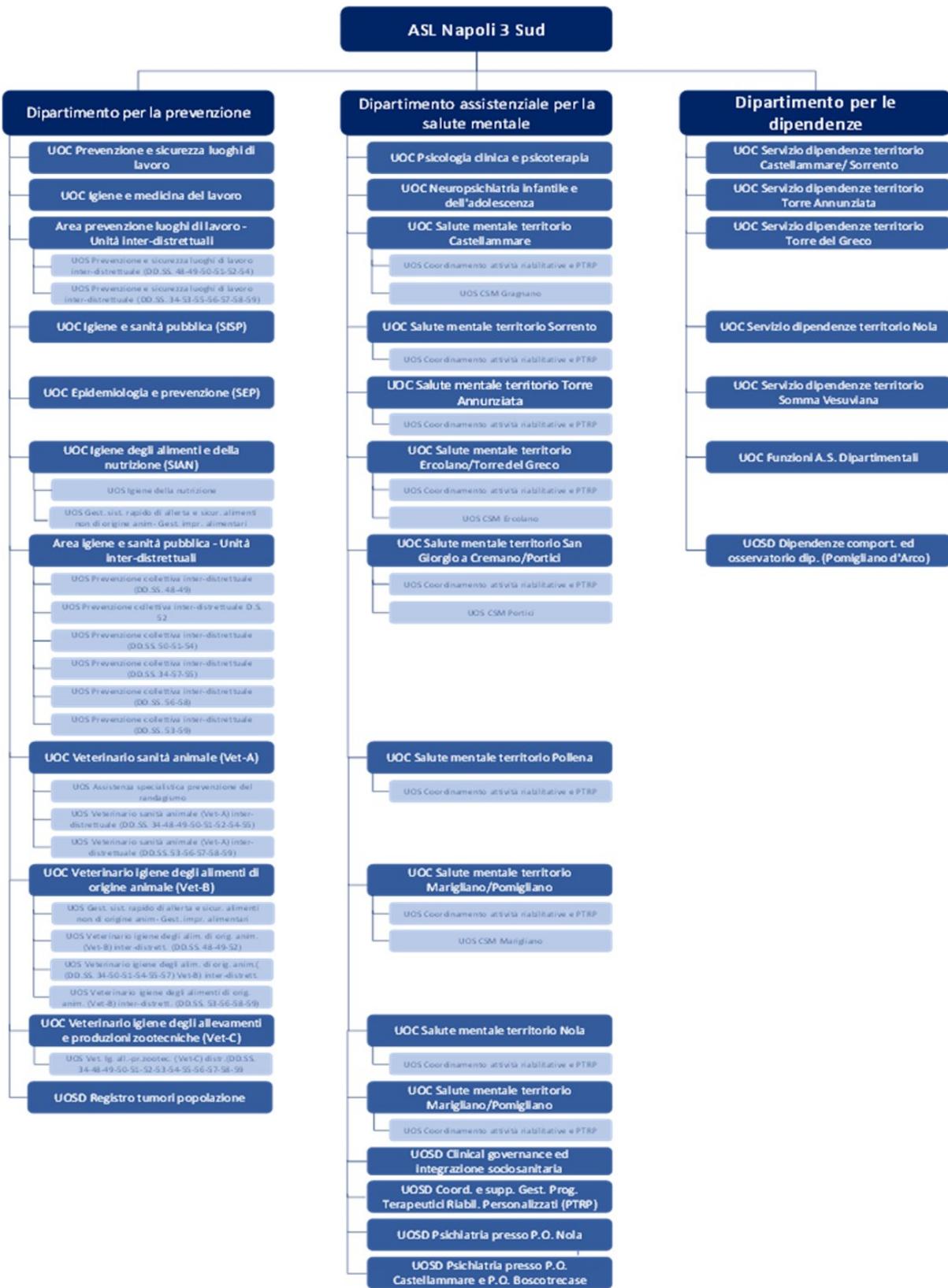
Si rappresenta, di seguito, l'organizzazione generale dell'ASL Napoli 3 Sud.

### ORGANIGRAMMA AREA CENTRALE

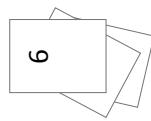


### ORGANIGRAMMA AREA DIPARTIMENTALE

## ASL Napoli 3 Sud - Relazione sulla performance 2021



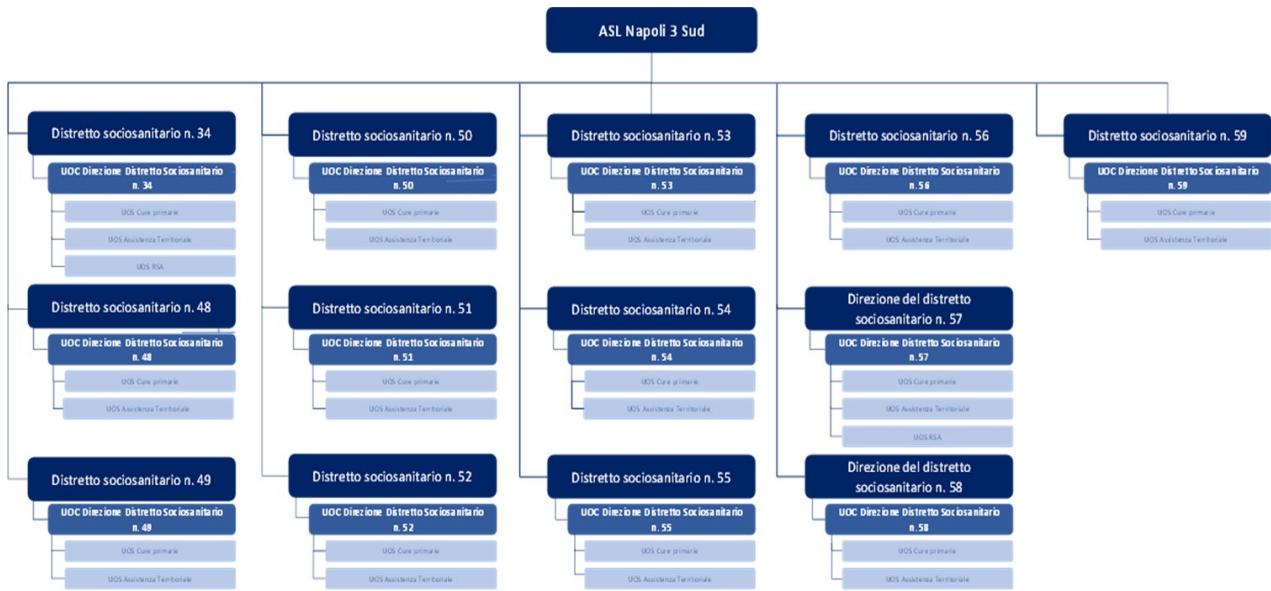
## ORGANIGRAMMA AREA OSPEDALIERA



## ASL Napoli 3 Sud - Relazione sulla performance 2021



## ORGANIGRAMMA AREA TERRITORIALE



### 2.3 LA RETE DEI SERVIZI

Il precipuo mandato istituzionale che l'Azienda intende perseguire è quello di garantire attivamente la promozione e la tutela della salute della popolazione di riferimento, nel rispetto del precezzo costituzionale con i poteri e le responsabilità direttamente affidati alle Regioni.

La missione aziendale si estrinseca pertanto nel farsi carico dei problemi di salute e dei rischi per la salute della comunità, nonché nel prendersi cura delle persone per contrastare l'insorgenza delle malattie, contenere l'impatto sulla qualità della vita, consentire alle persone stesse la massima possibile autonomia e la partecipazione nella vita della comunità, attraverso l'utilizzo delle risorse assegnate nel rispetto dell'equità nell'accesso dei cittadini ai servizi sanitari.

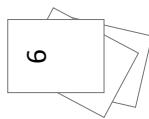
A tal fine, l'impianto organizzativo di cui l'Azienda si è dotata, rappresentato estesamente dall'organigramma di cui sopra, può essere schematicamente descritto attraverso le principali articolazioni che lo costituiscono.

La Direzione Aziendale, composta dal Direttore Generale, dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario, esercita il governo strategico dell'Azienda avvalendosi del Collegio di Direzione. Le Strutture Centrali (Governo Clinico, Governo Tecnico Amministrativo e strutture di supporto Direzione Strategica) supportano la Direzione nei processi di pianificazione strategica, di sviluppo delle risorse umane, delle politiche della qualità e del governo clinico, nonché del controllo di gestione.

Le funzioni di supporto amministrativo e tecnico sono essenziali per il corretto funzionamento dei processi aziendali di gestione delle risorse e di erogazione dei servizi ai cittadini.

Il territorio dell'Asl Napoli 3 Sud è suddiviso in 13 Distretti Sanitari:

- Distretto n.34;
- Distretto n. 48;
- Distretto n. 49;
- Distretto n. 50;
- Distretto n. 51;

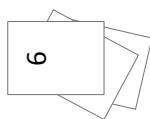


ASL Napoli 3 Sud - Relazione sulla performance 2021

- Distretto n. 52;
- Distretto n. 53;
- Distretto n. 54;
- Distretto n. 55;
- Distretto n. 56;
- Distretto n. 57;
- Distretto n. 58;
- Distretto n. 59;

Nel territorio sono presenti strutture pubbliche e private accreditate di seguito indicate, 655 medici di base e 148 pediatri di libera scelta., come di seguito esplicitati

DSS		2020			2021			2020-2021
		MMG	PLS	Totale	MMG	PLS	Totale	
3 4	<b>Portici</b>	32	6	38	33	7	40	5%
4 8	<b>Marigliano</b>	61	15	76	69	16	85	11%
4 9	<b>Nola</b>	67	12	79	79	16	95	17%
5 0	<b>Volla</b>	39	10	49	36	10	46	-7%
5 1	<b>Pomigliano d'Arco</b>	45	9	54	48	9	57	5%
5 2	<b>Palma Campania</b>	84	18	102	81	20	101	-1%
5 3	<b>Castellammare di Stabia</b>	40	9	49	43	10	53	8%
5 4	<b>San Giorgio a Cremano</b>	33	6	39	39	9	48	19%
5 5	<b>Ercolano</b>	28	10	38	29	10	39	3%
5 6	<b>Torre Annunziata</b>	59	14	73	58	15	73	0%
5 7	<b>Torre del Greco</b>	48	12	60	56	14	70	14%
5 8	<b>Pompei</b>	68	15	83	70	16	86	3%
5 9	<b>Sant'Agnello</b>	51	12	63	51	12	63	0%
<b>Totali complessivi</b>		655	148	803	692	164	856	6,60%



**La Rete Ospedaliera Aziendale**, individuata nell'atto aziendale in vigore, è costituita nel territorio da quattro ospedali:

**A. Presidi ospedalieri di I livello**

- ❖ P.O. di Nola
- ❖ Stabilimento di Pollena Trocchia;
- ❖ P.O. di Castellammare di Stabia
- ❖ Stabilimento di Gragnano

**B. Presidi ospedalieri di base**

- ❖ P.O. di Sorrento
- ❖ P.O. di Vico Equense
- ❖ P.O. di Torre del Greco
- ❖ P.O. di Boscorello

(Si precisa che nel periodo di validità del Piano, è programmato dalla Regione Campania la valutazione di una progettualità per la creazione di struttura ospedaliera unica per la Penisola Sorrentina).

Alla luce delle forti preoccupazioni per i livelli allarmanti di diffusione e gravità del virus COVID-19, delle misure disposte dalla Regione per la prevenzione e la gestione dell'emergenza epidemiologica sia nel governo ospedaliero che in quello territoriale, l'ASL Napoli 3 Sud ha agito prontamente.

Già nel corso del 2020, allo scopo di fronteggiare l'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione del COVID-19, è stato istituito il COVID HOSPITAL, con Deliberazione Aziendale n. 221 del 17.03.2020, mediante una conversione delle discipline e dei PL attivi presso il PO di Boscorello. Dapprima, è stata prevista l'attivazione dell'unità di crisi aziendale (istituita con Deliberazione Aziendale n. 1067 del 17.12.2019). Successivamente, è stato istituito il nucleo operativo per la gestione dell'emergenza epidemiologica derivante da COVID-19 (con Deliberazione Aziendale n. 167 del 28.02.2020).

La riorganizzazione delle attività ha tratto il suo razionale nel fatto che:

- ❖ nei Pronto Soccorso dei PPOO di Boscorello, Castellammare e Torre del Greco vi è stata, nel corso dei primi mesi emergenziali, una importante riduzione negli accessi;
- ❖ il PO di Boscorello era già dotato di n. 3 camere operatorie, prontamente utilizzabili ai fini della terapia intensiva, e di n. 2 punti di risveglio;
- ❖ il PO di Boscorello era già predisposto per le apparecchiature di ventilazione invasiva nelle n. 5 postazioni UTIC, con appositi monitor multi parametrici;
- ❖ nel PO di Boscorello, nei locali del Pronto Soccorso, erano presenti ed ulteriormente realizzabili ambienti per l'isolamento;

il PO di Boscorello permetteva, in emergenza, data la struttura ed avendo la disponibilità di ventilatori, di poter allocare ulteriori n. 30 PPLL di sub-intensiva

Nell'Azienda si individuano i seguenti Dipartimenti:

**Il Dipartimento di Salute Mentale**

è la struttura unitaria attraverso cui l'Azienda assicura tutti i servizi e le attività necessarie alla tutela e alla promozione della salute mentale nei confronti della popolazione residente nell'ambito territoriale di riferimento.

Il DSM offre i suoi servizi ai cittadini di ogni fascia d'età ed attua i suoi interventi in un sistema di rete interistituzionale che coinvolge anche altri servizi e strutture dell'Azienda nonché tutti i soggetti, pubblici e privati, che concorrono alla tutela della salute mentale (Enti, Istituzioni,



Associazioni e Cooperative del privato sociale ed imprenditoriale, Associazioni di familiari e utenti, gruppi di aiuto e di mutuo aiuto).

Il D.S.M. è pertanto in grado di rispondere all'intera domanda psichiatrica del territorio di riferimento e svolge, in maniera coordinata ed integrata, attività di prevenzione dei disturbi psichici, nonché di diagnosi, cura, riabilitazione e reinserimento sociale e lavorativo per i cittadini affetti da disturbi mentali.

#### **Il Dipartimento Dipendenze (D. SerD)**

ha il compito di fornire assistenza e trattamento alle persone, alle famiglie e alla popolazione in generale per superare e prevenire ogni forma di rischio, uso o dipendenza da sostanze psicoattive, patologie correlate o altre situazioni comportamentali (es: gioco d'azzardo, sostanze stupefacenti e psicotrope) in grado di creare dipendenze patologiche, al fine di promuovere uno stile di vita sano, offrendo sempre e comunque risposte alle richieste di aiuto ai nostri cittadini.

#### **Il Dipartimento di Prevenzione**

organizza e promuove le attività di tutela della salute collettiva e di prevenzione primaria in tutte le realtà in cui è sottoposta a rischi di origine ambientale, alimentare e lavorativa, intervenendo per rimuovere le cause di nocività e malattia, sia di origine umana che animale. Persegue obiettivi fondamentali quali la promozione della salute, la prevenzione delle malattie e delle disabilità e miglioramento della qualità della vita.

La Regione Campania ha ritenuto i programmi di sanità pubblica e la "visione" di popolazione tipica del Dipartimento (la visione collettiva dei problemi, l'epidemiologia, la gestione e la comunicazione del rischio, ecc.), elementi strategici per realizzare gli obiettivi di salute affidati alle AA.SS.LL.

#### **Le Aree di Coordinamento** (istituite ai sensi del DECRETO N. 83 DEL 31/10/2019)

concorrono alla definizione degli atti programmati generali, alla programmazione specifica dell'area, alla rilevazione dei fabbisogni e al monitoraggio dei servizi e delle prestazioni erogate. Con riferimento alla propria sfera di competenza, coordinano la redazione, la diffusione e l'aggiornamento l'elaborazione di Linee Guida Aziendali, Linee di indirizzo, PDTA aziendali e sono partecipi delle Commissioni istituite per la redazione di PDTA interaziendali e/o trans-murali. Garantiscono, inoltre, unitarietà e omogeneità nell'organizzazione del lavoro e dei percorsi clinici nell'area di competenza. Le stesse sono state istituite dall'ASL Napoli 3 Sud con Delibera n. 373 del 28/05/2020

Esse sono così distinte:

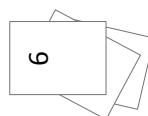
- ✓ Coordinamento Cure Domiciliari
- ✓ Coordinamento Cure Primarie
- ✓ Coordinamento Farmaceutico territoriale
- ✓ Coordinamento Socio Sanitario
- ✓ Coordinamento Materno Infantile

#### **2.4 RISORSE, EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ**

Nel corso dell'anno 2021, ovvero dal 1° gennaio al 31 dicembre, il personale in servizio presso l'ASL Napoli 3 Sud è stato di n. 6.041 unità effettive.

Nelle tabelle riportate di seguito si rappresenta il totale delle unità di personale, in servizio nell'anno 2021, dettagliate per figura professionale aziendale.

E' necessario precisare che il totale delle figure professionali aziendali per l'anno 2021 corrisponde a n. 6.044 in quanto, per n. 3 matricole, si registra un cambio di figura professionale nel corso dello stesso.



## ASL Napoli 3 Sud - Relazione sulla performance 2021

Pertanto, il dettaglio informativo che si vuole presentare in questo contesto è esattamente correlato alle unità di personale in forze presso l'ASL Napoli 3 Sud, in funzione della figura professionale da ciascuno posseduta da cui sono dipesi i costi rilevati nell'esercizio 2021.

Ruolo	2020 N. Risorse	2021 N. Risorse	Δ 2020-2021
Direttore aziendale	3	3	0%
Sanitario	3.715	4.312	16%
Professionale	32	29	-9%
Tecnico	729	1.179	62%
Amministrativo	544	521	-4%
<b>Totale</b>	<b>5.023</b>	<b>6.044</b>	<b>20%</b>

I dati riportati in questa sezione sono riferiti al personale dipendente e sono ottenuti dalle informazioni riportate nelle tabelle del DCA 53/2019, ovvero A-B-C-E, il cui contenuto è specificato nella normativa richiamata. Il conteggio così rappresentato considera il totale del personale dipendente che ha prestato servizio presso l'ASL Napoli 3 Sud nel corso dell'anno 2021, sia pur per quota parte di esso.

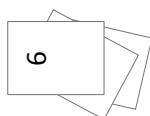
**Per il Ruolo Sanitario, le figure in servizio per l'anno 2021 sono state:**

Figura professionale	N.
SCCCIA01 Assistente sanitario	2
SCCCIA03 Dietista	2
SCCCIA05 Ostetrica	79
SCCCII01 Infermiere	2.229
SCCCII03 Infermiere generico	7
SCCCII04 Infermiere pediatrico	109
SCCDRR01 Educatore professionale	7
SCCDRR03 Fisioterapista	39
SCCDRR04 Logopedista	2
SCCDRR05 Massaggiatore	2
SCCDRR07 Ortottista – assistente di oftalmologia	3
SCCDRR08 Tecnico audiometrista	1

Figura professionale	N.
SCCDRR09 Tecnico audioprotesista	2
SCCEAT04 Puericultrice	33
SCCEAT06 Tecnico di neurofisiopatologia	7
SCCETD01 Tecnico sanitario di laboratorio biomedico	120
SCCETD02 Tecnico sanitario di radiologia medica	115
SCCFTP01 Tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro	67
SDDAMA02 Veterinario	108
SDDAMM01 Medico	1.216
SDBAA01 Psicologo	42
SDBAA02 Biologo	57
SDBAA03 Chimico	4
SDBAF01 Farmacista	59
<b>Totale</b>	<b>4.312</b>

**Per il Ruolo Professionale, le figure in servizio per l'anno 2021 sono state:**

Figura professionale	N.
TCCMTA01 Assistente tecnico	15
TCCMTA02 Programmatore	7
TCCMTA03 Ausiliario specializzato	2
TCCMTA04 Collaboratore tecnico	13
TCCMTA05 Operatore tecnico	562
TCCMTS01 Assistente sociale	60
TCCMTT01 Operatore socio sanitario	506
TCCMTT02 Operatore tecnico addetto all'assistenza	1
TDDLDT02 Statistico	1
TDDLDT03 Sociologo	12
<b>Totale</b>	<b>1.179</b>



**Per il Ruolo Tecnico, le figure in servizio per l'anno 2021 sono state:**

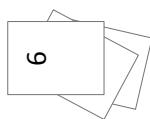
Figura professionale	N.	
PCCIPC01	Assistente religioso	7
PDDHPD01	Avvocato	15
PDDHPD02	Ingegnere	7
<b>Totale</b>	<b>29</b>	

**Per il Ruolo Amministrativo, le figure in servizio per l'anno 2021 sono state:**

Figura professionale	N.	
ACCOAC01	Assistente amministrativo	212
ACCOAC02	Commesso	2
ACCOAC03	Coadiutore amministrativo	172
ACCOAC04	Collaboratore amministrativo	107
ADDNAD01	Dirigenti amministrativi	28
<b>Totale</b>	<b>521</b>	

## 2.5 DATI ECONOMICI

Si rimanda alla DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 177 DEL 04.03.2021, OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2021 – RETTIFICA E INTEGRAZIONE DELLA DELIBERA N. 67 DEL 28/01/2021”, nonché alla DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 741 DEL 06.10.2020, OGGETTO: ADOZIONE DEL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021 – 2023 E DELL'ELENCO ANNUALE RIFERITO ALL'ASERCIZIO 2021, AI SENSI DELL'ART. 21 DEL D.LGS N.50/2016 E S.M.I.”, a essa allegata.



### **3. ALBERO DELLA PERFORMANCE**

Il ciclo di programmazione aziendale, di seguito rappresentato, si compone delle seguenti fasi:

- pianificazione strategica (livello strategico)
- programmazione operativa (livello operativo)
- monitoraggio degli obiettivi (sistema di controllo)
- valutazione degli obiettivi

#### **3.1 LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA**

E' la funzione con la quale la Direzione Aziendale, nel rispetto dei principi e degli obiettivi del Piano di riorganizzazione, riqualificazione, sviluppo del Servizio Sanitario Regionale e degli obiettivi regionali, definisce gli obiettivi generali aziendali e le strategie per il loro raggiungimento.

#### **3.2 LA PROGRAMMAZIONE OPERATIVA E IL MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI**

E' il meccanismo attraverso il quale l'Azienda procede al coinvolgimento dei dirigenti nell'assegnazione e negoziazione degli obiettivi per livello di responsabilità interna e procede al loro sistematico monitoraggio al fine di garantirne il raggiungimento.

Il sistema di programmazione operativa e monitoraggio degli obiettivi deve dotarsi di strumenti di supporto tra i quali il sistema di budget, il sistema di contabilità direzionale e il sistema di reporting, sistemi non più rinviabili.

Il sistema di budget è l'insieme delle regole aziendali attraverso le quali vengono articolati e pesati gli obiettivi di breve periodo con riferimento al Dipartimento e alla Unità Operative Complesse e Semplici Dipartimentali.

Il sistema di contabilità direzionale è lo strumento operativo mediante il quale l'Azienda misura e archivia i dati utili a supportare il processo decisionale.

Il sistema di reporting rappresenta lo strumento di rappresentazione e comunicazione periodica delle misure di performance.

#### **3.3 IL PROCESSO DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE**

La valutazione annuale della performance, è articolata nei seguenti ambiti specifici:

- Performance Organizzativa
- Performance Individuale

È una valutazione prettamente collegata alla produzione di prestazioni senza analizzare le qualità gestionali

e manageriali del dirigente

Il processo nell'anno 2021 si è svolto secondo le seguenti fasi:

##### **A) Assegnazione degli obiettivi**

Il processo ha avuto inizio con l'adozione del "Piano Triennale della performance 2021 - 2023 e del documento di Direttive 2021" (Deliberazione n. 642 del 06.07.2021 e succ. int e mod), che prevedeva ai fini di un'adeguata programmazione, l'assegnazione di obiettivi strategici ed operativi e la definizione degli indicatori per la misurazione e la valutazione delle performance aziendale, organizzativa ed individuale.

Nella predisposizione del sistema degli obiettivi sono stati considerati:

- documenti della programmazione sanitaria regionale
- DCA di specifica competenza
- Atto aziendale approvato con Delibera 375/2017
- Deliberazione n. 642 del 06.07.2021 avente ad oggetto "Adozione del Piano della Performance 2021-2023 – Direttiva Annuale del Direttore Generale per l'anno 2021. Approvazione"

B) Monitoraggio della performance

Anche nel corso dell'anno 2021 lo stato pandemico di cui al Coronavirus SARS-CoV-2 ha determinato un rallentamento nell'affidamento degli obiettivi e delle attività per alcune strutture.

L'attacco hacker di cui è stata oggetto l'ASL Napoli 3 Sud nel gennaio 2022, ha inevitabilmente ritardato l'invio delle Schede Performance 2021 riportanti i risultati degli obiettivi negoziati e quindi affidati.

Per la nomina nel maggio 2022 dell'OIV e individuazione nel giugno 2022 del Presidente e dei Componenti (DELIBERAZIONE N. 442 DEL 19/05/2022 "COSTITUZIONE ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE DELL'ASL NAPOLI 3 SUD - NOMINA COMPONENTI" e con DELIBERAZIONE N. 501 DEL 01/06/2022 "INTEGRAZIONE DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 442 DEL 19/05/2022 -"COSTITUZIONE ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE DELL'ASL NAPOLI 3 SUD - NOMINA COMPONENTI". INDIVIDUAZIONE PRESIDENTE E COMPONENTI OIV"), le valutazioni anno 2021 sono ancora in itinere.

Come pure in fase di ultimazione, le validazioni delle schede di quei dirigenti, mancanti e/o non valutati per gli anni 2017, 2018, 2019 e 2020.

C) Valutazione annuale della performance organizzativa

La misurazione degli obiettivi assegnati è avvenuta sulla base dei dati dei flussi informativi e delle relazioni pervenute dai responsabili di struttura e di progetto.

D) Valutazione annuale della performance individuale

Gli strumenti utilizzati sono stati:

- la "Scheda di negoziazione e valutazione degli obiettivi individuali" per la valutazione della performance individuale del personale del comparto e dei dirigenti e dei responsabili di UOS che è stata condotta dal diretto superiore;
- ➤ la "Scheda di valutazione dei comportamenti organizzativi" per l'istruttoria della valutazione dei dirigenti apicali che:
  1. per i responsabili di UOC/UOSD è stata effettuata dal direttore di Dipartimento/Area;
  2. per i direttori di Dipartimento/Area e per le strutture di staff e tecnico amministrative, per le quali non era ancora attiva l'Area, è stata predisposta dalla Direzione.

Si evidenzia che la revisione di eventuali contestazioni è di competenza dell'OIV dopo il ricevimento delle valutazioni individuali.

E) Determinazione valutazione individuale complessiva

Sono in itinere i provvedimenti conclusivi per la determinazione dei premi

F) Rendicontazione a soggetti interni ed esterni

La rendicontazione ai soggetti valutati avviene con la comunicazione delle rispettive valutazioni.

La pubblicazione dei documenti è presente sul sito istituzionale, nella sezione dedicata alla Performance e sui rispettivi link aziendali delle UO coinvolte.

A tal proposito si riporta quanto contenuto nel deliberato di cui alla Deliberazione n. 642 del 06.07.2021 avente ad oggetto "Adozione del Piano della Performance 2021-2023 – Direttiva Annuale del Direttore Generale per l'anno 2021. Approvazione":

....

- stabilire che gli obiettivi di cui alla Deliberazione del Direttore Generale "Adozione del Piano della prevenzione della Corruzione e Piano triennale della Trasparenza anni 2021/22/23 ai sensi della legge n. 190/2012 e smi e della Delibera Anac n. 1064 del 13.11.2019 – PNA aggiornamento 2021/2023" di cui alla delibera aziendale n. 251 del 26.03.2021 siano inclusi tra gli obiettivi del "Piano della Performance ASL Napoli3 Sud

2021 – 2023: Direttiva annuale del Direttore Generale per l’Anno 2021 e che tali obiettivi organizzativi saranno declinati con l'affidamento degli obiettivi organizzativi di struttura ed individuali oggetto di successivo atto deliberativo anche per singolo Dipartimento e/o UOC.

- stabilire che tutte le attività collegate al raggiungimento dei LEA, validati dall’U.O.C. Controllo di Gestione, sono da intendere obiettivi performance organizzativa come anche le attività di cui ai Fondi Vincolati, attestate dai Referenti delle singole linee progettuali di cui ai medesimi fondi;
- stabilire che il monitoraggio degli obiettivi è in capo al Direttore del Dipartimento e/o della UOC e/o responsabile della SSD che si coordinerà con il Direttore della UOC Controllo di Gestione
- stabilire che il raggiungimento degli obiettivi sia validato dall’UOC Controllo di Gestione e/o da altra UOC centrale già competente per gli obiettivi specifici monitorati.
- stabilire che tutti i Responsabili delle strutture aziendali, affidatari degli obiettivi con successivo atto per l’anno 2021 trasmettano entro il 31.01.2022 il risultato del raggiungimento degli obiettivi 2021 e quindi la valutazione di tutto il personale afferente, valutazione che dovrà essere inviata anche alla UOC Relazioni con il Pubblico Trasparenza Tutela e Comunicazione per la relativa pubblicazione
- stabilire che il mancato invio delle schede obiettivi (scheda n.1, n. 2, n. 3, n. 4, n. 5 e n. 6), nei termini di cui sopra, nel formato utile alla pubblicazione, inciderà sul processo di valutazione da parte dei Collegi Tecnici
- stabilire che i Responsabili delle strutture aziendali, affidatari degli obiettivi, trasmettano alla UOC Relazione con il Pubblico Trasparenza Tutela e Comunicazione i dati di attività almeno con cadenza semestrale per la relativa pubblicazione sul sito aziendale.

In merito all’invio delle schede Performance 2021, il termine 31/01/2022, visto l’attacco haker non è stato possibile rispettarlo.

Infatti molte schede devono essere ancora inviate e/o oggetto di modifiche per errori

### 3.4 OBIETTIVI STRATEGICI ED OBIETTIVI OPERATIVI

In termini di assistenza territoriale l’obiettivo strategico è il rafforzamento dei servizi territoriali, l’integrazione ospedale territorio, lo sviluppo della telemedicina.

Tale proposta di riorganizzazione deve essere letta in un disegno più ampio che la Asl Napoli 3 Sud ha intrapreso negli ultimi anni ragionando sull’esigenza di un modello di servizio che sappia adeguarsi e modularsi correttamente alle mutate esigenze epidemiologiche ed assistenziali della popolazione, alla necessità di una focalizzazione della rete ospedaliera, ricondotta alla sua specificità di luogo di cura per patologie acute e complesse, all’organizzazione dei sistemi di cura territoriali sempre più a portata della popolazione di riferimento del territorio.

Si guarda ad un sistema delle cure in grado di fornire livelli assistenziali di qualità, sicurezza, appropriatezza e sostenibilità, secondo una logica di prossimità e di integrazione degli interventi, con forte potenziamento del territorio e delle realtà di confine che rappresentano il punto di incontro tra ospedale-territorio, territorio/territorio e ospedale/ospedale. Ma nella visione più ampia, si tratta anche di intervenire dall’azione di “advocacy” consistente nel disincentivare comportamenti e stili di vita a rischio, alla promozione di stili di vita salubri fin dalla più tenera età in collegamento con le agenzie educative e culturali, alla prevenzione primaria negli ambienti di vita e lavorativi, alla prevenzione secondaria.

Tale modello di presa in carico e continuità assistenziale per i pazienti cronici è esplicitato nelle linee di azione:

Percorsi Clinico assistenziali (PDTA)

che rappresentano una modalità di gestione dei problemi di salute, basati sulla centralità del paziente, sulla continuità assistenziale, sulla condivisione, sulla integrazione con i percorsi di prevenzione;

In considerazione della difformità del territorio e della presenza delle isole, al fine di garantire e consolidare la continuità di presa in carico e prossimità di cure, postazioni di telemedicina sono state collocate presso strutture ambulatoriali per facilitare l'effettuazione di alcune prestazioni coinvolgendo il MMG, il medico della struttura poliambulatoriale e il medico specialista della struttura di riferimento.

Tale modalità di assistenza permette al paziente e alla sua famiglia di ottenere risposte di prossimità limitando viaggi e spostamenti, incentivandolo a prendersi cura del proprio stato di salute.

Altro aspetto riguarda la possibilità di gestire alcuni problemi di salute anche al domicilio del paziente con soluzioni di tele-monitoraggio ben rappresentate anche nella gestione dell'emergenza Covid-19, ma già presenti nella realtà aziendale con i servizi di cardiologia per i pazienti affetti da scompenso cardiaco,

- ❖ valorizzazione del ruolo dei PAT (Punto di Assistenza Territoriale) che rappresentano nodi della rete,
- ❖ sviluppo dell'integrazione ospedale territorio e dell'integrazione socio sanitaria,
- ❖ potenziamento e miglioramento appropriatezza dell'assistenza domiciliare - RSA - cure palliative, assistenza riabilitativa e protesica,
- ❖ interventi per riduzione tempi d'attesa prestazioni ambulatoriali

Con riferimento alla prevenzione, l'emergenza Covid ha assorbito la maggior parte delle risorse destinate alle varie linee di attività:

- 👉 salute e sicurezza nei luoghi di lavoro
- 👉 igiene e Sanità Pubblica, igiene degli Alimenti e della Nutrizione, sanità Veterinaria
- 👉 promozione della salute e sorveglianza dei fattori di rischio di malattie croniche, vaccinazioni, screening

Nell'assistenza ospedaliera, si rappresenta che le azioni previste sono state e saranno fortemente condizionate dal perdurare dell'emergenza Covid:

- decongestionamento dei Pronto soccorso
- miglioramento della gestione del rischio clinico
- ruolo dei Presidi nelle reti regionali emergenza e tempo dipendenti
- sinergia con le altre strutture del territorio, con i servizi/centrali di continuità ospedale territorio, i PDTA aziendali, le convenzioni, l'integrazione ed uniformità delle procedure, dei protocolli e delle attività
- potenziamento dell'appropriatezza prescrittiva e della ricetta dematerializzata
- orientamento delle prestazioni specialistiche ospedalieri verso l'alta diagnostica
- incremento della produzione ospedaliera
- riduzione della mobilità passiva
- efficientamento della gestione dei Presidi Ospedalieri

### 3.5 RISULTATI RAGGIUNTI E SCOSTAMENTI

Di seguito si riporta una sintetica descrizione relativamente al posizionamento dell'Azienda rispetto agli obiettivi dell'anno 2021

### 3.5.1 Risultati Raggiunti: Dati di attività

Al fine di fornire un quadro di riferimento generale sui risultati che l'Azienda ha raggiunto nel corso dell'anno 2021 si riportano alcuni dati di sintesi.

**Al fine di dare contezza, ai cittadini dell'ASL Napoli 3 Sud, delle attività messe in atto per raggiungere gli obiettivi aziendali cui alla Deliberazione 642/2021 e gli eventuali scostamenti, si allegano le relazioni predisposte dai singoli Direttori di Dipartimenti Strutturali /Funzionali, Direttori PP.OO., Direttori Distretti Socio Sanitari, Direttori UU.OO.CC. e RR.SS.SS.DD.**

**Le relazioni allo stato non pervenute e pertanto non indicate alla presente deliberazione, saranno oggetto di successiva integrazione.**

**Si ricorda che nella Deliberazione n. 642 del 06.07.2021 avente ad oggetto "Adozione del Piano della Performance 2021-2023 – Direttiva Annuale del Direttore Generale per l'anno 2021. Approvazione", che cita testualmente:**

...

- stabilire che il Responsabili delle strutture aziendali, affidatari degli obiettivi, trasmettano alla UOC Relazione con il Pubblico Trasparenza Tutela e Comunicazione i dati di attività almeno con cadenza semestrale per la relativa pubblicazione sul sito aziendale.

Per quelle di cui non si è in possesso delle tabelle si rimanda ai link aziendali.

L'attestazione dell'avvenuta pubblicazione sarà a cura dall'U.O.C. Relazione con il Pubblico Trasparenza Tutela e Comunicazione, attestazione funzionale all'invio delle schede Performance 2021 all'OIV per la validazione delle stesse.

3.6 LE RELAZIONI pubblicate sul sito aziendale “Amministrazione Trasparente” – Relazioni Performance.

### 3.7 LE SCHEDE RIEPILOGATIVE ATTIVITA' FONDI VINCOLATI

**3.8 ULTERIORI ATTIVITÀ**

Le prestazioni ed i servizi inclusi nei LEA rappresentano il livello “essenziale” di assistenza garantito a tutti i cittadini da parte del SSR. In ottemperanza alle disposizioni in materia di appropriatezza delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie, in riferimento alla gestione dell'ASL Napoli 3 Sud per l'anno 2021, saranno oggetto di successiva pubblicazione, al completamento della raccolta delle relazioni e delle schede relative alle prestazioni.

N.	Livello di assistenza	Definizione	2018	2019	2020	2021	Obiettivi regionali
1	Prevenzione	1.1 Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (3 dosi) (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	dicembre 2018: <u>(94,36)</u>	Gennaio-dicembre 2019: (93,44)	Gennaio-Dicembre 2020: (92,62)	I dati inerenti all'anno 2021 saranno oggetto di successivo atto di deliberazione una volta pervenuti a questa UOC	95%
		1.2 Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per una dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	dicembre 2018: <u>(93,30)</u>	Gennaio-dicembre 2019: (92,33)	Gennaio-Dicembre 2020: (91,84)		92%
		1.3 Copertura vaccinale per vaccinazione antinfluenzale nell'anziano (>= 65 anni)	62,2 % campagna vaccinale 2017-2018	Gennaio-dicembre 2019 (62,12)	Gennaio-Dicembre 2020: (63,90)		VALORE COMPRESO TRA 60% 75%

N.	Livello di assistenza	Definizione	2018	2019	2020	2021	Obiettivi regionali
2	Prevenzione	Proporzione di persone che ha effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina, mammella, colon retto	<u>Test eseguiti non completi 2018: 12533 indicatore 12,3% valutazione calcolo LEA provvisoria</u>  <u>Dato 2018 invitee 53610 inviati score LEA 100%; eseguite 18668/53.610 score LEA 35%</u>  <u>ESTRAZIONE dal 01/01/18 al 31/12/18 12153 – (9%) (proporzione di persone che hanno effettuato screening di I livello)</u>	<u>Test eseguiti non completi gennaio-dicembre 2019: 19448 indicatore 17,3% valutazione calcolo LEA provvisoria</u>  <u>Dato 2019 invitee: 70225 score LEA: 100 % eseguite 25146/70225 score LEA: 35,8 %</u>  <u>ESTRAZIONE dal 01/01/19 al 31/12/19 22686 – (13,9%) (proporzione di persone che hanno effettuato screening di I livello)</u>	<u>Test eseguiti non completi gennaio-dicembre 2020: 7657 indicatore 7,5% valutazione calcolo LEA provvisoria</u>  <u>Dato 2020 invitee: 40328 score LEA: 57,4% eseguite 7836/70225 score LEA: 11,2%</u>  <u>ESTRAZIONE dal 01/01/20 al 31/12/20 Refertati 50-69 anni: 2440 1,8% Refertati 50-74 anni: 3074 1,9% (proporzione di persone che hanno effettuato screening di I livello)</u>		>35% (SCORE 3)
3	Prevenzione	Costo pro-capite assistenza collettiva in ambiente di vita e di lavoro					
4	Prevenzione e salute nei luoghi di lavoro	Percentuale di unità locali controllate sul totale da controllare	dicembre 2018: controllate 111	Gennaio-dicembre 2019: controllate 200	Gennaio-Dicembre 2020		VALORE COMPRESO TRA 2,5 % E 5%

N.	Livello di assistenza	Definizione	2018	2019	2020	2021	Obiettivi regionali
5	Prevenzione	5.1 MALATTIE ANIMALI TRASMISSIBILI ALL'UOMO - percentuale di allevamenti controllati per TBC bovina e trend della prevalenza	dicembre 2018: 100%	Gennaio-dicembre 2019: 100%	Gennaio-Dicembre 2020		100% controlli e diminuzione del 10% della prevalenza delle aziende se la prevalenza è >0,2% e <0,9% diminuzione del 50% della prevalenza delle aziende se la prevalenza è >1% e <3%
		5.2 MALATTIE ANIMALI TRASMISSIBILI ALL'UOMO - percentuale di allevamenti controllati per BRUCELLOSI ovicaprina, bovina e bufalina e, per le Regioni di cui all'OM 14/12/2006 e seguenti, il rispetto dei tempi di riconrollo e dei tempi di refertazione degli esiti di laboratorio in almeno l'80% dei casi nonchè riduzione della prevalenza in tutte le specie	dicembre 2018: ovini: 100% bovini 100% bufalini 100%	Gennaio-dicembre 2019 ovini: 100% bovini: 100% bufalini: 100%	Gennaio-Dicembre 2020 ovini: 106,6% bovini: 105,40% bufalini: 114,28%		garantire almeno un valore ricompreso <99,8% e >98% di allevamenti controllati per ciascuna delle 4 specie a prevalenza delle aziende <0,2% per ciascuna delle 4 specie oppure >98% di allevamenti controllati per ciascuna delle quattro specie e prevalenza > 0,2%
		5.3 ANAGRAFI ANIMALI - Controlli delle popolazioni animali per la prevenzione della salute animale ed umana: percentuale di aziende ovicaprine controllate per anagrafe ovicaprina rispetto al 3% previsto dal Regolamento CE 1505/06	Dicembre 2018: 100%	Gennaio-dicembre 2019 100%	Gennaio-Dicembre 2020		VALORE COMPRESO TRA IL 95% E IL 97.9%
6	Prevenzione	6.1 CONTAMINANTI NEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE - attuazione del Piano Nazionale per la ricerca di Residui (PNR) di farmaci, sostanze illecite e contaminanti nelle produzioni alimentari e dei loro residui negli alimenti di origine animale: percentuale dei campioni analizzati su totale dei campioni programmati	dicembre 2018: 100%	Gennaio- dicembre 2019 100%	Gennaio-Dicembre 2020 93,14%		VALORE COMPRESO TRA IL 90% E IL 97.9%
		6.2 CONTROLLO SANITARIO SU ALIMENTI IN FASE DI COMMERCIALIZZAZIONE E SOMMINISTRAZIONE: percentuale di campionamenti effettuati sul totale dei programmati, negli esercizi di commercializzazione e di ristorazione, articoli 5 e 6 del DPR 14/07/95	dicembre 2018: 148,9%	Gennaio-dicembre 2019 108,25%	Gennaio-Dicembre 2020 98,14%		VALORE COMPRESO TRA <160 E >=120
		6.3 CONTAMINANTI NEGLI ALIMENTI DI ORIGINE VEGETALE - programma di ricerca di residui fitosanitari degli alimenti vegetali (tabelle 1 e 2 del DM 23/12/1992); percentuale dei campioni previsti	dicembre 2018: 100%	Gennaio-dicembre 2019 100%	Gennaio-Dicembre 2020 97,91%		Garantire almeno > 90% in tutte le categorie previste dal DM

N.	Livello di assistenza	Definizione	2018	2019	2020	2021	Obiettivi regionali
7	Distrettuale <b><u>Calcoliamo l' erogato</u></b>	(Somma ponderata di tassi specifici per alcune condizioni/patologie evitabili in ricovero ordinario: asma pediatrico, complicanze del diabete, scompenso cardiaco, infezioni delle vie urinarie, polmonite batterica nell'anziano, BPCO. (Indice pesato per fasce d'età)) Dimessi dalla nostre strutture di ricovero	Al 31_12_2018 PED: 92 Δ= -20,69%  ADULTI: 2122 Δ= -13,70%	Al 31_12_2019 PED: 96	Al 31_12_2020 PED: 9		Mantenimento per l'intero mandato del n. ricoveri ordinari anno 2018 (DGR 372/19)  Riduzione del 10% dei ricoveri ordinari nel primo anno di mandato (DGR 372/19)
8	Distrettuale domiciliare anziani	Percentuali di anziani ≥ 65 anni trattati in ADI	<b>indicatore al 31/12/2018 (1,90)</b>	<b>Percentuale di prese in carico al 31/12/2019 (1,90)</b>	<b>Percentuale di prese in carico al 31/12/2020 (2,99)</b>		<b>Garantire valori almeno ≥1,56 e &lt;1,88</b>
9	Distrettuale residenziale anziani	9.1 Numero di posti equivalenti per assistenza agli anziani ≥ 65 anni in strutture residenziali per 1.000 anziani residenti	<b>0,59</b>	<b>0,64</b>	<b>0,68</b>		
		9.2 Numero di posti per assistenza agli anziani ≥ 65 anni in strutture residenziali per 1.000 anziani residenti	<b>0,65</b>	<b>0,79</b>	<b>0,79</b>		
10	Distrettuale disabili	10.1.1 Numero di posti equivalenti residenziali in strutture che erogano assistenza ai disabili ogni 1.000 residenti	<b>0,44</b>	<b>0,49</b>	<b>0,62</b>		
		10.1.2 Numero di posti equivalenti semiresidenziali in strutture che erogano assistenza ai disabili ogni 1.000 residenti	<b>0,34</b>	<b>0,37</b>	<b>0,29</b>		
		10.2.1 Numero di posti in strutture residenziali che erogano assistenza ai disabili ogni 1.000 residenti	<b>0,48</b>	<b>0,63</b>	<b>0,61</b>		
		10.2.2 Numero di posti in strutture semiresidenziali che erogano assistenza ai disabili ogni 1.000 residenti	<b>0,67</b>	<b>0,56</b>	<b>0,72</b>		
11	Distrettuale malati terminali	Posti letto attivi in hospice sul totale dei deceduti per tumore (per 100)	<b>1,54</b>	<b>1,54</b>			
12	Distrettuale farmaceutica	Percentuale del consumo annuo (espresso in DDD – Dosi Definite Die) dei farmaci appartenenti al PHT	<b>Dato gennaio/novembre 2018: (95,7)</b>	<b>Dato Gennaio-dicembre 2019 (94,6)</b>	<b>Gennaio-Ottobre 2020 DDD 1000Ab die:<u>16,66</u> Indicatore LEA D14C:<u>5081,30</u></b>		
13	Distrettuale specialistica	Numero prestazioni specialistiche ambulatoriali di risonanza magnetica per 100 residenti	<b>4,5% in azienda a popolazione residente</b>	<b>Dato annuale</b>			<b>Continuare a garantire un valore compreso tra 5,10-7,50</b>
14	Distrettuale salute mentale	Numero assistiti presso i Dipartimenti di salute mentale per 1.000 residenti	<b>dato aggiornato al 31 dicembre 2018 Tasso=16,93 per mille abitanti maggiorenni</b>	<b>dato aggiornato al 31 dicembre 2019 Tasso=15,59 per mille abitanti maggiorenni</b>	<b>dato aggiornato al 31 dicembre 2020 Tasso=13,57 per mille abitanti maggiorenni</b>		<b>Continuare a garantire un valore &gt;=10,82</b>

N.	Livello di assistenza	Definizione	2018	2019	2020	2021	Obiettivi regionali
15	Ospedaliera  <u>Calcoliamo l' erogato</u>	15.1 (Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato per 1.000 residenti.) Dimessi dalle nostre strutture di ricovero	AI 31_12_2018= 84192	AI 31_12_2019= 75300	AI 31_12_2020=55711		
		15.2 (Tasso di ricovero diurno di tipo diagnostico per 1.000 residenti.) Dimessi dalle nostre strutture per ricovero diurno di tipo diagnostico.	AI 31_12_2018= 1269 Δ= -17,44%	AI 31_12_2019=1304	AI 31_12_2020=325		Mantenimento per l'intero mandato dei ricoveri di tipo diagnostico dell'anno 2018:1134 (DGR 372/19)
		15.3(Tasso di accessi di tipo medico (standardizzato per età) per 1.000 residenti). Numero di accessi di tipo medico effettuati dalle nostre strutture di ricovero	AI 31_12_2018= <b>25387</b> Δ= -2,59%	AI 31_12_2019= 9739	AI 31_12_2020=17172		Mantenimento per l'intero mandato dei ricoveri di tipo medico dell'anno 2018:9851 (DGR 372/19)
16	Ospedaliera	Percentuale di ricoveri con DRG medico sul totale dei ricoveri da reparto chirurgico	AI 31_12_2018= <b>18,64</b> Δ= -5,78%	AI 31_12_2019= 20,04	AI 31_12_2020=18,82		< 25% (DGR 372/19)
17	Ospedaliera	Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza (alleg. B Patto per la Salute 2010-2012) e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario	AI 31_12_2018= <b>0,22</b> Δ= -25,33%	AI 31_12_2019= <b>0,18</b>	AI 31_12_2020=0,15		Garantire un valore <= 0,21 (DGR 372/19)
18	Ospedaliera	Percentuale parti cesarei primari	AI 31_12_2018= <b>32,40</b> Δ = <b>-1,18</b>	AI 31_12_2019= <b>30,55</b>	AI 31_12_2020=29,98		Garantire un valore ricompreso tra 20,01% e 24% (DGR 372/19)
19	Ospedaliera	Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi principale di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario	AI 31_12_2018= <b>50,00</b> Δ = <b>+1,64</b>	AI 31_12_2019= <b>47,48</b>	AI 31_12_2020=51,53		Garantire un valore ≥60% (DGR 372/19)
21	Emergenza	Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso (minuti)	<b>8 min.</b> area urbana e <b>20 min.</b> in extraurbana	<b>8 min.</b> area urbana e <b>20 min.</b> in extraurbana	<b>8 min.</b> area urbana e <b>20 min.</b> in extraurbana		

#### 4 PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA DEL CICLO DELLA PERFORMANCE:

Le criticità emerse nel 2021 sono state correlate principalmente all'emergenza Covid che, come precedentemente evidenziato, ha reso necessario intervenire in corso d'anno con la rimodulazione degli obiettivi in casi sporadici.

Infine, si deve sottolineare che è stato possibile contenere l'evento pandemico da Sars Cov 2 solo grazie alla professionalità, al senso di responsabilità ed abnegazione di tutto il personale di qualsiasi ruolo.

##### 4.1 ANALISI SWOT

L'analisi dei punti di debolezza e delle minacce al cambiamento deve fungere da punto di partenza e stimolo a migliorare la performance nell'anno 2022. L'impegno richiesto per il conseguimento di tali obiettivi necessita di una programmazione di medio e lungo periodo, stante la complessità delle variabili e dei fattori interni ed esterni all'Azienda che incidono concretamente sulla possibilità di ottenere risultati positivi.

Lo scopo fondamentale dell'Azienda e la giustificazione stessa della sua esistenza consistono nel raggiungimento del più elevato livello di risposta alla domanda di salute.

Di seguito si rappresenta una disamina sintetica dei punti di debolezza e minacce al cambiamento, alcuni propri del contesto esterno, altri presenti all'interno dell'organizzazione aziendale:

ANALISI SWOT			
	Punti di forza	Punti di debolezza	
CONTESTO INTERNO	<ul style="list-style-type: none"> <li>Applicazione di percorsi clinico assistenziali di qualità</li> <li>Diffusione della cultura connessa al rischio clinico e alla qualità</li> <li>Adozione di misure per la razionalizzazione della spesa e la riduzione degli sprechi</li> <li>Trasparenza e anticorruzione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Insufficiente integrazione ospedale - territorio</li> <li>Tempistiche di reclutamento del personale</li> <li>Margini di manovra finanziaria legata ai vincoli di bilancio</li> <li>Liste di attesa</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sviluppo della cultura della programmazione e individuazione di strumenti efficaci per la valutazione della gestione aziendale in base ai risultati e alle evidenze</li> <li>Percorso attuativo di Certificazione del Bilancio Aziendale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Razionalizzazione della spesa farmaceutica</li> <li>Razionalizzazione della spesa per dispositivi</li> <li>Resistenza al cambiamento culturale ed organizzativo</li> <li>Ricambio generazionale</li> </ul>	
CONTESTO ESTERNO	Opportunità		Minacce
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Riorganizzazione della rete ospedaliera e territoriale;</li> <li>Sviluppo della tecnologia informatica, a supporto dei processi di regolazione e di governance dei sistemi operativi organizzativo - gestionali</li> <li>Valorizzazione delle risorse umane</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mobilità passiva</li> <li>Invecchiamento della popolazione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contesto ambientale relativo a macro insediamenti industriali con conseguente</li> </ul>

		aumento delle patologie legate alle condizioni ambientali
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sviluppo di una adeguata comunicazione tra l'Azienda e la comunità, in un'ottica di sempre maggiore trasparenza</li> <li>• Sviluppo di una legislazione nazionale e regionale in tema ambientale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stato di disagio sociale ed economico di parte della popolazione</li> <li>• Carenza di Medici con specializzazioni adeguate</li> </ul>

La pandemia e l'attenta analisi per il cambiamento dell'assistenza sanitaria volta ad una maggiore integrazione ospedale – territorio al fine di ridurre i costi della spesa sanitaria hanno evidenziato la necessità di un rimodellamento dell'azienda, degli aspetti organizzativi e dell'offerta in risposta alla domanda sempre più diversificata, specialistica ed emergenziale.

Le aree di intervento su cui si è intervenuti nell'anno 2021 sono state molteplici con impegno notevole di risorse umane, cliniche e strumentali.

La pandemia ha avuto un impatto considerevole sul sistema sanitario con intensità differenti e, in molti casi – come nel nostro – anche con profonde difformità al suo stesso interno.

L'Azienda ha operato ed opererà nei Presidi ospedalieri e nelle Strutture territoriali secondo logiche uniformi di integrazione dei servizi ospedalieri e territoriali, coordinando la propria attività con quella delle strutture convenzionate dal SSN operanti nel suo territorio al fine di assicurare al cittadino un'estensione non interrotta nel tempo degli obiettivi assistenziali attraverso una linearità di svolgimento degli interventi fra i diversi livelli e ambiti di erogazione delle cure e dell'assistenza , ben tenendo presente tutte le problematiche insorte per l'emergenza Covid.